

# Lezione 3

## **La Governance delle imprese familiari**

---

# Contenuti

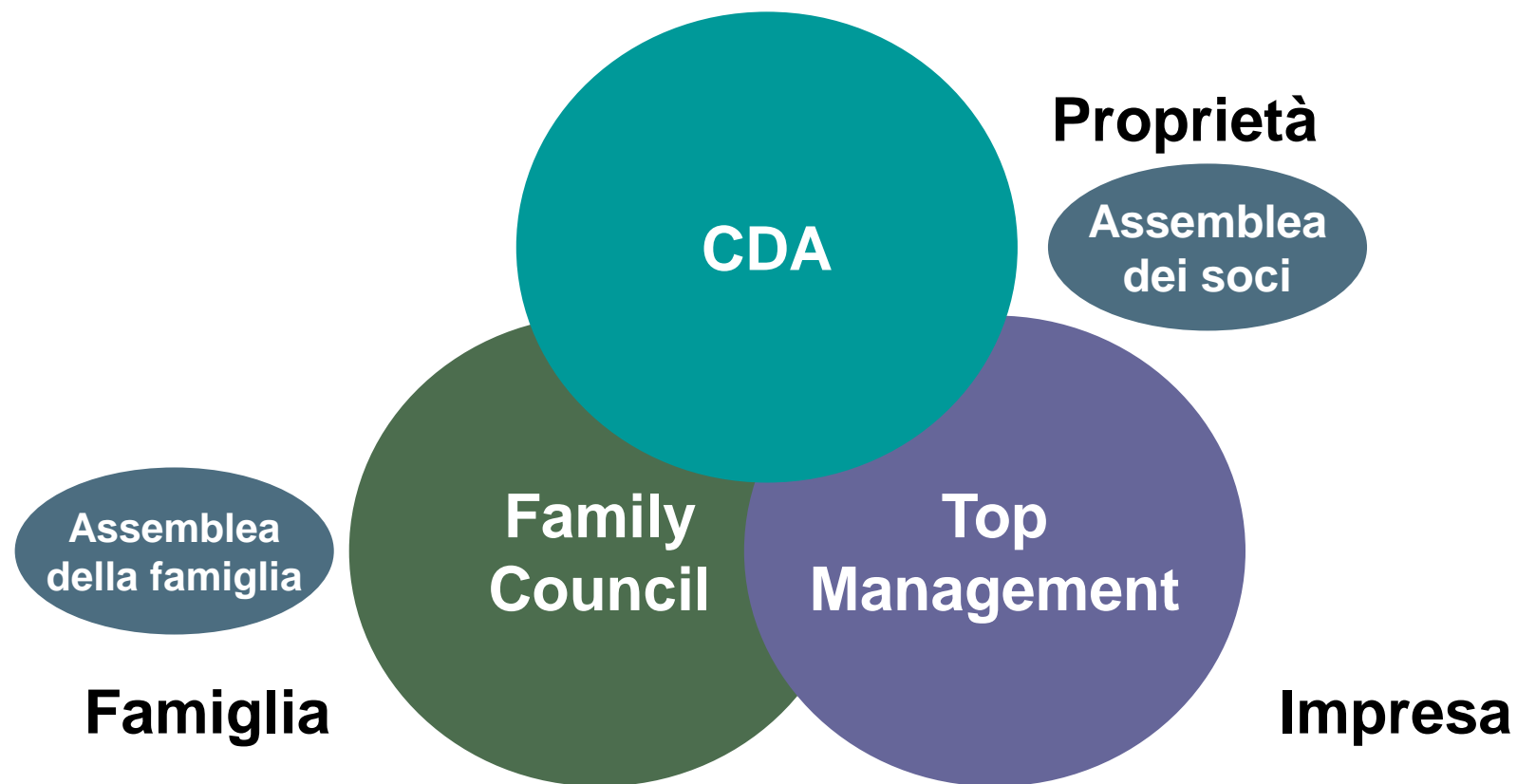
- La Governance delle IF
- I CdA delle IF
- Family Council
- Assemblea dei soci
- TMT

---

# Governance

- Può essere esercitata attraverso classi di azioni/quote con diritto di voto e senza diritto di voto
- Può essere sviluppata da contributi provenienti da:
  - CdA e advisory board
  - Consigli o assemblee di famiglia
  - Assemblee dei soci
  - Top management team
- Può fornire un aiuto essenziale nel governare la relazione famiglia-proprietà-management

# Strutture di governance delle IF



---

# Contenuti

- La Governance delle IF
- I CdA delle IF
- Family Council
- Assemblea dei soci
- TMT

---

# CdA e Advisory Board

- Il CdA è un organo legale
- L'appartenenza al CdA è spesso ristretta ai soli membri familiari per controllare l'impresa
- Un Advisory board con membri non familiari indipendenti può essere di complemento al CdA

---

# La progettazione del CdA

- Un piccolo gruppo, da 5 a 9 membri
- La maggioranza dovrebbero essere consiglieri esterni indipendenti
- Non dovrebbero essere amici della famiglia
- Non dovrebbero essere soggetti che forniscono servizi all'impresa
- Nessun manager ad eccezione dell'AD
- I successori solo quando la successione è imminente
- Una rappresentatività larga della famiglia

---

# Il reclutamento dei consiglieri

- I migliori candidati sono i colleghi di successo
- I candidati devono essere in grado di lavorare in team
- Termini di durata in carica ben definiti e limiti di rinomina incoraggiano l'introduzione di prospettive “fresche”
- Remunerazione attraenti rappresentano una misura dell'importanza del CdA per l'AD
- I consiglieri dovrebbe essere in grado di influenzare l'attività, altrimenti dovrebbero lasciare il consiglio



---

# Le riunioni del CdA

- Da 4 a 6 volte l'anno
- Mezza giornata di riunione preferibilmente
- Un ritiro di un giorno del CdA per anno se possibile

---

# Benefici di un CdA funzionante per l'IF

- I membri esterni forniscono prospettive non distorte
- I consiglieri possono contribuire all'innovazione del business
- I consiglieri portano con sé dei network relazionali
- I consiglieri fanno sì che i manager rispondano delle loro azioni

---

# Contenuti

- La Governance delle IF
- I CdA delle IF
- Family Council
- Assemblea dei soci
- TMT

---

# Family Council

- Un Family council è un organo di governance che si focalizza sugli affari di famiglia
- Un Family council serve la famiglia come il CdA serve l'impresa
- Un Family council
  - Promuove la comunicazione
  - Crea un luogo per la risoluzione dei conflitti familiari
  - Supporta l'educazione della generazione successiva dei membri della famiglia

---

# Assemblea della famiglia

- Un'assemblea annuale opera in congiunzione con il family council
- Utile quando la dimensione della famiglia impedisce a tutti di poter sedere nel family council
- Un altro veicolo per l'educazione, la comunicazione e il rinnovo dei legami familiari
- Crea almeno una volta all'anno delle opportunità di partecipazione per tutti i membri della famiglia

---

# Contenuti

- La Governance delle IF
- I CdA delle IF
- Family Council
- **Assemblea dei soci**
- **TMT**

---

# Assemblea dei soci

- E' un altro organo legale
- Offre l'opportunità di visionare la performance aziendale
- I consiglieri sono eletti dall'assemblea e altre votazioni sono incluse nell'attività di questo organo
- Solo gli azionisti possono partecipare
- Solitamente una volta all'anno, ma assemblee straordinarie possono essere indette

---

# Contenuti

- La Governance delle IF
- I CdA delle IF
- Family Council
- Assemblea dei soci
- TMT



---

# Top Management Team

- Manager non familiari in posizioni chiave nei TMT assicurano la salute dell'impresa
- I manager non familiari consentono di distinguere tra aspetti legati al business e quelli legati alla famiglia
- I manager non familiari aiutano a sviluppare il senso di fiducia verso la governance dell'impresa familiare