

## **STRATEGIE E SISTEMI DI CONTROLLO (6 CFU)**

**Programma a.a. 2022-2023**

**Prof.ssa Giovanna Lucianelli**

### **Obiettivi Formativi**

**OBIETTIVI FORMATIVI:** acquisire le competenze di base per la definizione delle strategie e dei sistemi di controllo aziendale.

**CONOSCENZA E CAPACITÀ DI COMPRENSIONE:** acquisire la conoscenza delle principali scuole di pensiero in merito alla formazione delle strategie e agli strumenti di analisi volti a razionalizzare i processi di governo e di direzione aziendale

**CAPACITÀ DI APPLICARE CONOSCENZA E COMPRENSIONE:** con l'ausilio dello studio di casi aziendali ed esercitazioni sviluppare specifici contesti di applicazione dell'analisi dei costi nelle aziende che operano in condizioni di elevata complessità gestionale ed organizzativa.

**AUTONOMIA DI GIUDIZIO:** saper analizzare e rielaborare i documenti contabili per ottenere informazioni significative ed utili ad orientare il processo decisionale strategico

**ABILITÀ COMUNICATIVE:** saper commentare le funzionalità dei diversi sistemi di controllo, attraverso l'analisi e la discussione di casi di studio

### **Prerequisiti**

CONTABILITA' E BILANCIO

### **Programma**

I sistemi di pianificazione, programmazione e controllo: aspetti introduttivi

I processi decisionali: come e quando si formano le strategie

Il sistema di controllo; finalità, caratteristiche e dimensioni

Gli strumenti di controllo: l'approccio strutturale e quello comportamentale

Le differenze tra i sistemi di contabilità generale e i sistemi di controllo di gestione

Il ciclo del controllo di gestione e la contabilità direzionale/analitica

L'analisi dei costi: classificazioni, comportamento, configurazioni

L'imputazione dei costi: metodologie tradizionali e l'activity based costing (ABC)

L'evoluzione degli studi in materia: la sostenibilità economico-finanziaria di progetti di investimento

### **Materiale didattico**

Slide delle lezioni, letture, casi di studio, esercitazioni e altri documenti utili saranno pubblicati gradualmente, in concomitanza alle lezioni, sulla piattaforma e-learning di teams dedicata all'insegnamento

### **Modalità di svolgimento**

Lezioni frontali, studio di casi aziendali, esercitazioni, domande su letture con discussione in aula e video

## Regolamento Esame

Per gli studenti frequentanti il corso prevede la presentazione di casi di studio individuali e/o di gruppo assegnati dal docente e lo svolgimento di discussioni guidate sui temi di approfondimento che concorrono in ugual misura alla valutazione finale per il superamento della prova orale.

Per gli studenti non frequentanti l'esame si articolerà in una prova orale sugli argomenti del programma del corso, inclusi i temi di approfondimento e la discussione dei casi di studio in aula. Chi non presenterà la propria tesina nei giorni e negli orari che saranno definiti e pubblicati in relazione al numero dei partecipanti al corso, concorderà con la docente materiale didattico integrativo da studiare per il superamento della prova orale.

Chi non supera l'esame in un appello può ripresentarsi in qualsiasi appello successivo della sessione di esami

## Calendario esami

*prenotabile dal:*

*24/04/2023 al: 20/05/2023*

A.A. 2022-2023 Sessione Estiva I Appello

tipologia esame: Orale

**24/05/2023 ore: 09:00**

*prenotabile dal:*

*09/05/2023 al: 04/06/2023*

A.A. 2022-2023 Sessione Estiva II Appello

tipologia esame: Orale

**08/06/2023 ore: 09:00**

*prenotabile dal:*

*05/06/2023 al: 01/07/2023*

A.A. 2022-2023 Sessione Estiva III Appello

tipologia esame: Orale

**05/07/2023 ore: 09:00**

*prenotabile dal:*

*16/08/2023 al: 07/09/2023*

A.A. 2022-2023 Sessione Autunnale I Appello

tipologia esame: Orale

**11/09/2023 ore: 09:00**

*Per inserire o modificare un appello collegarsi al sito [Delphi](#)*

**Ricevimento studenti:** su appuntamento richiesto via mail all'indirizzo di posta elettronica [lucianelli@economia.uniroma2.it](mailto:lucianelli@economia.uniroma2.it) o al termine della lezione

## Calendario dettagliato delle lezioni

	<b>Giorno</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Dalle ore</b>	<b>alle</b>	<b>Aula</b>
	martedì 11/04/2023	Lezione	11:00	13:00	Aula S12
	mercoledì 12/04/2023	Lezione	11:00	13:00	Aula S12
	venerdì 14/04/2023	Lezione	09:00	11:00	Aula S10
	lunedì 17/04/2023	Lezione	11:00	13:00	Aula S12

martedì	18/04/2023	Lezione	11:00	13:00	Aula S12
venerdì	28/04/2023	Lezione	09:00	11:00	Aula P4
martedì	02/05/2023	Lezione	11:00	13:00	Aula S12
mercoledì	03/05/2023	Lezione	11:00	13:00	Aula S12
venerdì	05/05/2023	Lezione	09:00	11:00	Aula S10
lunedì	08/05/2023	Lezione	11:00	13:00	Aula S12
martedì	09/05/2023	Lezione	11:00	13:00	Aula S12
mercoledì	10/05/2023	Lezione	11:00	13:00	Aula S12
venerdì	12/05/2023	Lezione	09:00	11:00	Aula S10
lunedì	15/05/2023	Lezione	11:00	13:00	Aula S12
martedì	16/05/2023	Lezione	11:00	13:00	Aula S12
mercoledì	17/05/2023	Lezione	11:00	13:00	Aula S12