



**DIPARTIMENTO
MANAGEMENT E DIRITTO**

CORSO DI ECONOMIA AZIENDALE

A.A. 2018/2019

CANALE A - L

**I MODELLI SOCIETARI ED I SISTEMI
DI GOVERNANCE AZIENDALE**

IL CASO «ENEL»

(APPROFONDIMENTO N°1)



Dott.ssa Cristina Quaranta

cristina.quaranta@uniroma2.it

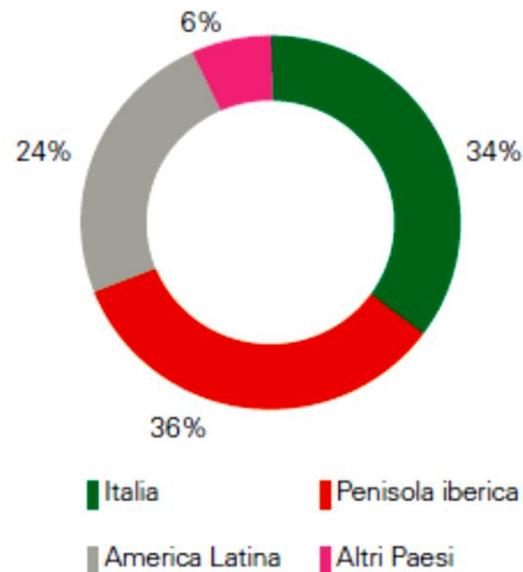
Agenda:

- Presentazione dell'azienda “Enel S.p.A.”
- Descrizione del modello societario adottato: la S.p.a.
- Focus sul significato di “capitale di comando” e “capitale comandato” e relazioni con la figura del soggetto economico aziendale
- Il sistema di Corporate Governance di Enel.

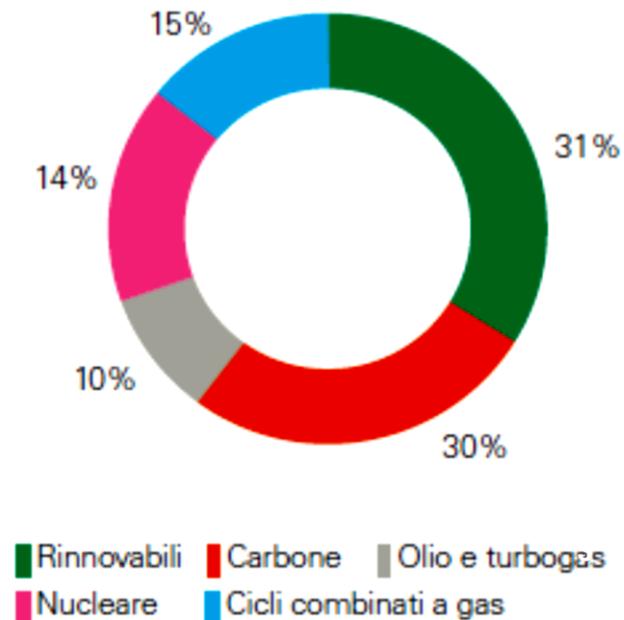


- Siamo un'impresa multinazionale dell'energia e uno dei principali operatori integrati globali nei settori dell'elettricità e del gas. Operiamo in **34 Paesi** nei **5 continenti**.
- Il nostro Gruppo è composto da circa 70.000 persone, uomini e donne di tutto il mondo il cui prezioso lavoro si basa sui nostri valori di **Responsabilità, Innovazione, Fiducia e Proattività**.
- Quotati dal 1999 alla Borsa di Milano, siamo una delle società italiane con il più alto numero di azionisti, tra retail e istituzionali. Grazie al codice etico, al bilancio di sostenibilità, alla politica di rispetto dell'ambiente e all'adozione delle migliori pratiche internazionali in materia di trasparenza e di Corporate Governance, tra i nostri azionisti figurano i maggiori fondi d'investimento internazionali, compagnie di assicurazione, fondi pensione e fondi etici.

Energia elettrica venduta per area geografica (2015)



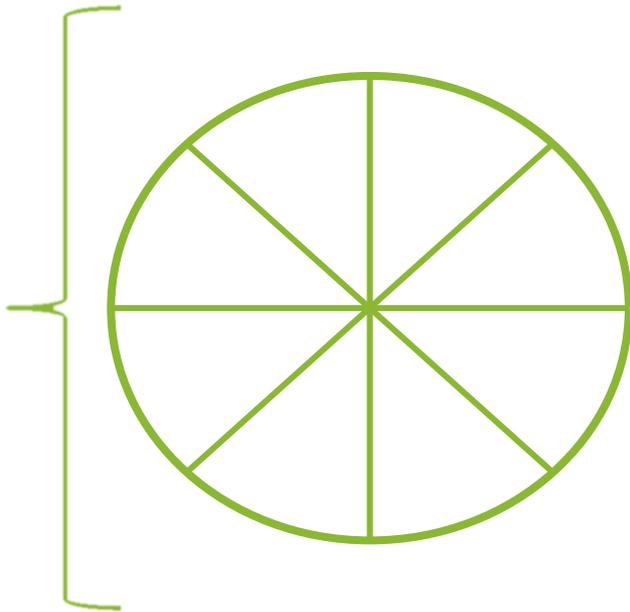
Energia elettrica netta prodotta per fonte (2015)



ENEL è una **società per azioni** quotata in nella Borsa Italiana nel segmento FTSE MIB

C
A
P
I
T
A
L
E

S
O
C
I
A
L
E



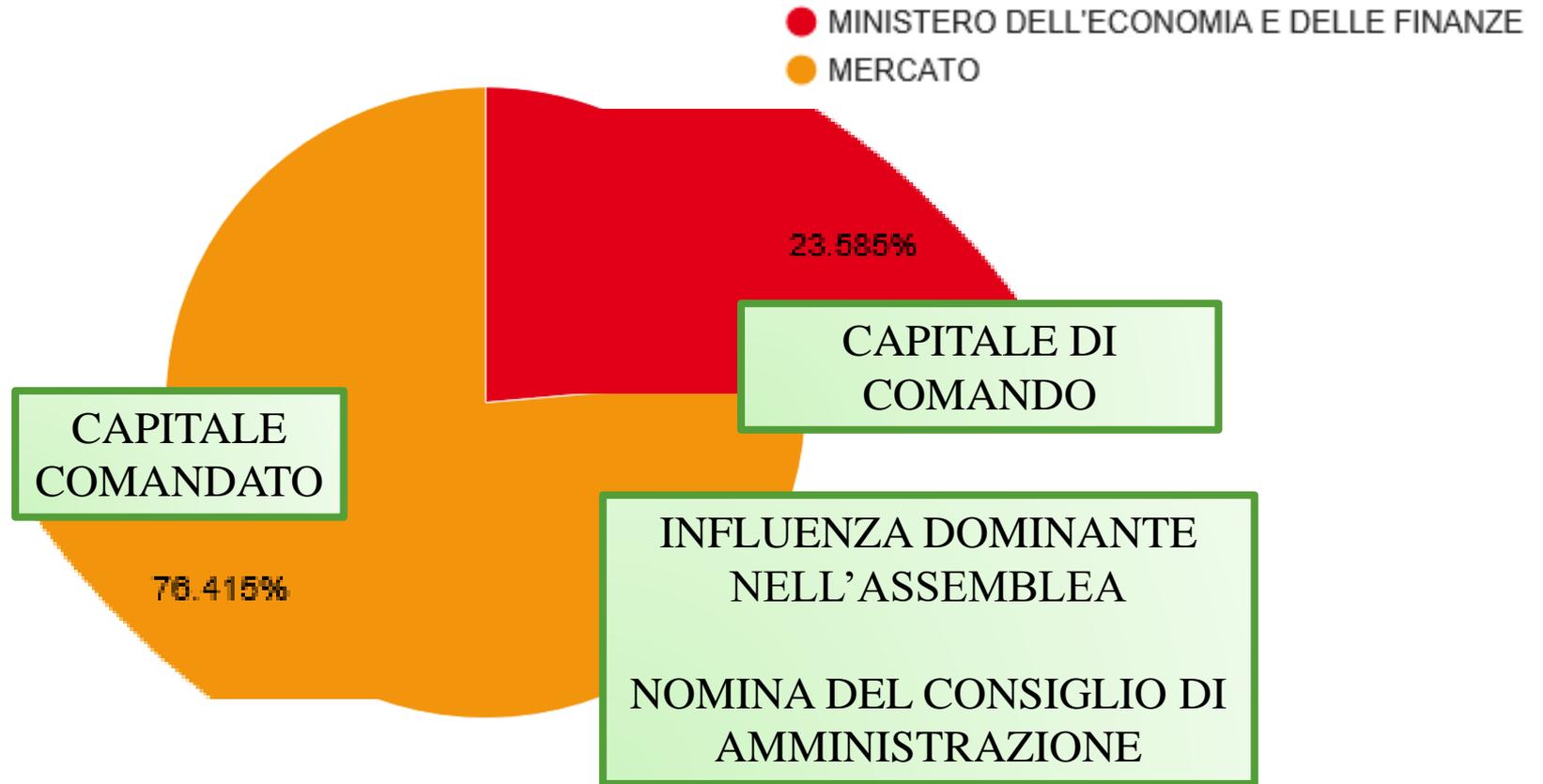
AZIONE
UNITA' MINIMA DI PARTECIPAZIONE AL
CAPITALE SOCIALE DI UN'IMPRESA CON
FORMA GIURIDICA DI S.P.A.

CAPITALE SOCIALE: 10.166.679.946



NUMERO AZIONI: 10.166.679.946

Azionariato di Enel



Chi e il soggetto economico?

Ministro dell'economia e delle
Finanze Giovanni Tria
(*Persona fisica*)

Azionisti rilevanti di ENEL SPA

Dichiarante ovvero soggetto posto al vertice della catena partecipativa	Azionista Diretto		Quota % su Capitale Votante				Quota % su Capitale Ordinario			
	Denominazione	Titolo di Possesso	Quota %	di cui Senza Voto			Quota %	di cui Senza Voto		
				Quota %	il Voto Spetta a			Quota %	il Voto Spetta a	
				Soggetto	Quota %		Quota %	Soggetto	Quota %	
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE	Proprieta'	23.585	0.000			23.585	0.000		
		Totale	23.585	0.000			23.585	0.000		
		Totale	23.585	0.000			23.585	0.000		

Enel fornisce, con cadenza annuale, una dettagliata informativa al mercato circa il sistema di *Corporate Governance* adottato nella "Relazione sul governo societario e sugli assetti proprietari" pubblicata congiuntamente alla documentazione di bilancio.

Nel predetto sistema, l'Assemblea degli azionisti ha il compito di adottare le decisioni più rilevanti per la vita della società, fra l'altro, nominando gli organi sociali, approvando il bilancio e la distribuzione dei dividendi .

La gestione della Società spetta al [Consiglio di Amministrazione](#), il quale compie le operazioni necessarie per l'attuazione dell'oggetto sociale. In conformità a quanto disposto dal Codice Civile, esso ha delegato parte delle proprie competenze gestionali all'[Amministratore Delegato](#) e ha nominato al proprio interno quattro [Comitati](#) con funzioni propositive e consultive.

I ruoli di [Amministratore Delegato](#) e [Presidente](#) risultano nettamente separati e ad entrambi compete la rappresentanza della Società.

Il [Collegio Sindacale](#) ha il compito di vigilare, tra l'altro, sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Il Consiglio di Amministrazione è investito per Statuto dei più ampi poteri per l'amministrazione ordinaria e straordinaria della Società e ha facoltà di compiere tutti gli atti che ritenga opportuni per l'attuazione e il raggiungimento dell'oggetto sociale.

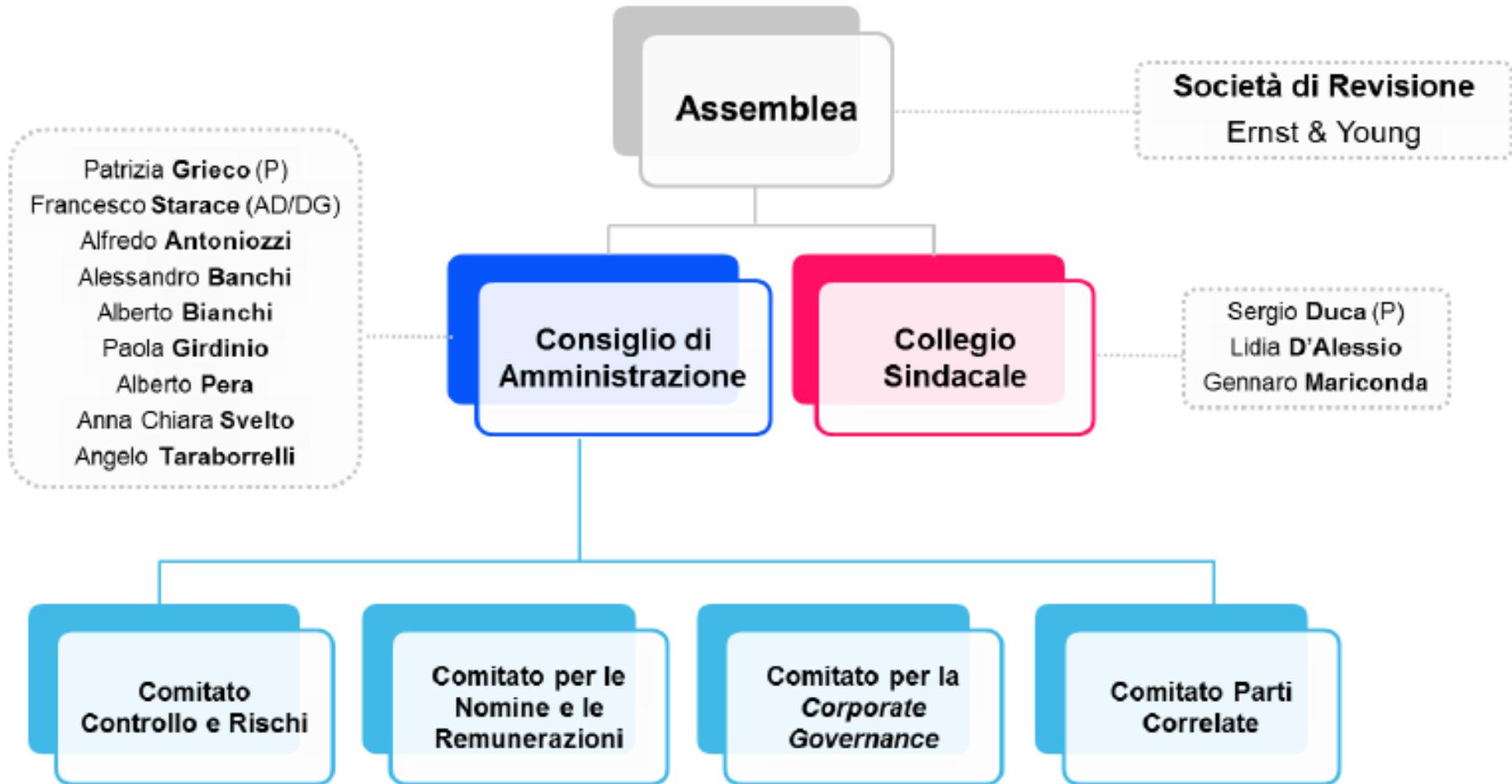
L'Assemblea degli azionisti, tenutasi il 4 maggio 2017, ha nominato il Consiglio di Amministrazione per la durata di tre esercizi, con scadenza alla data dell'Assemblea che sarà convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019.

Membri	(1) Amministratore indipendente ai sensi degli artt.147-ter, comma 4 e 148, comma 3 del Testo Unico sulla Finanza.
Presidente	Maria Patrizia Grieco (1)
Amministratore Delegato e Direttore Generale	Francesco Starace
Consigliere	Alfredo Antoniozzi (2)
Consigliere	Alberto Bianchi (2)
Consigliere	(2) Amministratore indipendente ai sensi degli artt. 147-ter, comma 4 e 148, comma 3 del Testo Unico sulla Finanza, nonchè dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate.
Consigliere	
Consigliere	Alberto Pera (2)
Consigliere	Anna Chiara Svelto (2)
Consigliere	Angelo Taraborrelli (2)
Segretario del Consiglio di Amministrazione	Silvia Alessandra Fappani

Il Collegio Sindacale è chiamato a: (I) vigilare circa l'osservanza della legge e dello statuto sociale, nonché sul rispetto dei principi di corretta amministrazione nello svolgimento delle attività sociali; (II) controllare il processo di informativa finanziaria, nonché l'adeguatezza della struttura organizzativa, del sistema di controllo interno e del sistema amministrativo-contabile della Società, nonché l'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione; (III) vigilare sulla revisione legale dei conti annuali e dei conti consolidati, nonché circa l'indipendenza della società di revisione legale dei conti; (IV) verificare le modalità di attuazione delle regole di governo societario previste dal Codice di Autodisciplina delle società quotate, cui la Società aderisce; (V) vigilare sull'adeguatezza delle disposizioni impartite dalla Società alle proprie controllate per garantire il corretto adempimento degli obblighi informativi previsti dalla legge.

L'Assemblea Ordinaria degli azionisti tenutasi il 26 maggio 2016 ha nominato il Collegio Sindacale per la durata di tre esercizi, con scadenza alla data dell'Assemblea che sarà convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2018.

Modello di Governo societario di Enel



SOCIETA' QUOTATA: **ENEL SPA**

Modello di amministrazione e controllo adottato: **Tradizionale**

Consiglio di Amministrazione	
Nominativo	Cariche ricoperte
Grieco Maria Patrizia	Presidente
Starace Francesco	Amministratore Delegato
Svelto Anna Chiara	Amministratore
Calari Cesare	Amministratore
Bianchi Alberto	Amministratore
Girdinio Paola	Amministratore
Antoniozzi Alfredo	Amministratore
Pera Alberto	Amministratore
Taraborrelli Angelo	Amministratore

Collegio Sindacale	
Nominativo	Cariche ricoperte
Duca Sergio	Presidente
Guglielmetti Romina	Sindaco Effettivo
Mazzei Roberto	Sindaco Effettivo
Barbiero Michela	Sindaco Supplente
Tono Alfonso	Sindaco Supplente
Tutino Franco Luciano	Sindaco Supplente

Composizione dell'attuale Consiglio di Amministrazione

Consigliere	Carica	Ruolo	M/m	CCR	CNR	CPC	CCG
Patrizia Grieco	Presidente	Non esecutivo	M				✓
Francesco Starace	AD/DG	Esecutivo	M				
Alfredo Antoniozzi	Consigliere	Indipendente	(2)			✓	✓
Alessandro Banchi	Consigliere	Indipendente	m		✓	✓	
Alberto Bianchi	Consigliere	Indipendente	M			✓	✓
Paola Girdinio	Consigliere	Indipendente	M	✓	✓		
Alberto Pera	Consigliere	Indipendente	M	✓	✓		
Anna Chiara Svelto	Consigliere	Indipendente	m	✓	✓		
Angelo Taraborrelli	Consigliere	Indipendente	m	✓		✓	

AD/DG: Amministratore Delegato/Direttore Generale

M/m: Tratto dalla lista di Maggioranza /minoranza

CCR: Comitato Controllo e Rischi

CNR: Comitato Nomina e Remunerazioni

CPC: Comitato Parti Correlate

CCG: Comitato Corporate Governance

Link utili per riferimenti:

<https://www.enel.com/it/investors1/a201608-sistema-di-corporate-governance.html>

<http://www.borsaitaliana.it/>

<http://www.consob.it/web/area-pubblica/quotate>