

Università di Roma



# FORMAZIONE IN PROGETTAZIONE EUROPEA

*eU-maps: il modello integrato  
di Euro-progettazione e project  
management, per progettare, gestire  
e rendicontare i fondi europei*

CORSO UNIVERSITARIO

## PROGRAMMA DETTAGLIATO DEL CORSO

(CORSO I LIVELLO)

SUPERVISIONE SCIENTIFICA DI:



## Scenario

Le sfide poste dalla strategia europea "Europa 2020" per una crescita intelligente, sostenibile ed innovativa dei paesi europei sono complesse e molteplici. Tuttavia la loro conquista dipende dalla capacità dei governi di utilizzare in modo efficiente ed efficace le risorse finanziarie a disposizione con il ciclo di programmazione dei fondi europei 2014-2020, sia in termini di progettazione che di gestione e valorizzazione degli interventi. E' inoltre alle porte il nuovo ciclo di programmazione 2021-2027 che introduce nuovi meccanismi di gestione dei finanziamenti europei orientati ai risultati. Solo attraverso un approccio integrato e sinergico le pubbliche amministrazioni saranno in grado di sfruttare le opportunità europee e raggiungere obiettivi sfidanti in termini di valore ed impatto generato dagli interventi finanziati, così come previsto dagli orientamenti e priorità strategiche europee.

## Metodologia

La metodologia didattica del corso si basa su un modello innovativo ([eU-maps](#)) che unisce ed integra in un unico quadro formativo le conoscenze di progettazione e gestione relative all'utilizzo dei fondi europei. Dopo una prima parte riguardante il contesto, le competenze e la tipologia dei programmi di finanziamento, il corso fornirà una disamina integrata ed approfondita dell'**intero ciclo di vita dei programmi di finanziamento europei e dei progetti**, integrando le conoscenze in tema di **euro-progettazione** e di **project management**, secondo i più diffusi standard internazionali. Il corso includerà la verifica di quanto acquisito attraverso prove pratiche e situazionali al termine dei principali argomenti e si concluderà con un **project work** il cui tema verrà definito in base alla provenienza ed interesse dei partecipanti al corso. Il corso si basa su un approccio totalmente innovativo e multidisciplinare riguardante sia i contenuti del corso che le relative metodologie didattiche.

Il corso sarà erogato con l'ausilio di metodologie didattiche innovative che includono:

- **Case studies approach:** per facilitare la comprensione e l'apprendimento per ogni argomento del corso verranno forniti dei casi concreti ed esempi pratici di progetti pianificati e gestiti dai docenti del corso.
- **Networking round tables:** All'interno del corso verranno organizzati dei momenti di confronto fra partecipanti ed esperti di progettazione europea provenienti sia dalla pubblica amministrazione che dal settore privato.
- **Simulation games:** Per aumentare la capacità di apprendimento e stimolare la creatività dei partecipanti il corso utilizzerà alcune tecniche di gaming tra cui la metodologia LEGO SERIOUS PLAY®.
- **Project work:** Il corso si concluderà con una prova pratica in team che vedrà i partecipanti cimentarsi nella preparazione di una proposta progettuale in risposta ad una *call for proposal*

Il corso sarà inoltre *propedeutico all'ottenimento delle credenziali di Project Management "ISIPM Base®"* rilasciate dall'Istituto Italiano di Project Management.

## **Durata e CFU**

Il corso avrà una durata di **60 ore di formazione suddivise in 10 giornate da 6 ore ciascuna** e inizierà orientativamente nei mesi di **marzo – aprile 2020**. Il numero di ore di formazione erogate è pari a 60 ore equivalenti ad un numero di **crediti formativi universitari (CFU) pari a 10**.

## **Sede**

Il corso si terrà a Roma presso la **Facoltà di Economia dell'Università di Roma Tor Vergata, sita in via Columbia 2**.

## Presentazione del corso

*Tavola Rotonda: “Novità, sfide ed opportunità per le PPAA nel nuovo ciclo di programmazione dei fondi europei 2021-2027”*

GIORNATA 1

## I MODULO

“Il quadro istituzionale e normativo dei fondi europei normativo e la governance dei programmi di finanziamento”

GIORNATA 2-3-4

## II MODULO

“Il ciclo di vita dei programmi e dei progetti europei: un approccio integrato: progettazione e gestione”

GIORNATA 5-6-7

## III MODULO

“Tecniche e metodologie di euro-progettazione”

GIORNATA 8-9

## IV MODULO

“Project work”

GIORNATA 10

## GIORNATA 1 - PRESENTAZIONE DEL CORSO

Tavola Rotonda: *“Novità, sfide ed opportunità per le PPAA nel nuovo ciclo di programmazione dei fondi europei 2021-2027”*

Segue light lunch

### *I Modulo*

#### “Il quadro normativo dei fondi europei e la governance dei programmi di finanziamento”

## GIORNATA 2

Argomenti della lezione:

- Forma, competenze e politiche dell’Unione europea
- Compiti e funzioni delle Istituzioni europee
- Obiettivi, strategia e strumenti
- La strategia Europa 2020
- Le prospettive finanziarie 2014-2020
- Introduzione al Project Cycle Management (PCM): fasi e documenti
- La prima fase del PCM: Programmazione

### GIORNATA 3

#### Argomenti della lezione:

- Tipologie e principali norme dei fondi europei diretti e indiretti
- La *governance* per la gestione dei fondi europei diretti
- La *governance* dei fondi europei indiretti (fondi SIE)
- La mappa dei programmi di finanziamento europei

#### Esercitazioni e test

- Esercitazione pratica "*mappa ragionata dei programmi di finanziamento UE*"
- Test di autovalutazione

### GIORNATA 4

#### Argomenti della lezione:

- Smart, Inclusive, Sustainable: le logiche interpretative dell'Agenda Europa 2020
- Principali temi ed approcci alla nuova strategia europea per il 2030

- Focus group sui diversi programmi tematici di finanziamento europei.
  - Es. Horizon 2020 Life, Erasmus Plus ecc..
- Analisi dei nuovi programmi di finanziamento della programmazione (21-27)

### GIORNATA 5

Argomenti della lezione:

- La fase di formulazione e realizzazione nel PCM: euro-progettazione e project management
- Il modello integrato (**eU-maps**) alla progettazione e gestione dei fondi europei
- Gruppo conoscenze di contesto (*schema ISIPM-Base*): Il ciclo di vita del Project Management: elementi di portfolio, program e project management

### GIORNATA 6

Argomenti della lezione:

- Gruppo conoscenze tecniche e metodologiche di project management: (*schema ISIPM-Base*): gestione gruppi di processo ambito, tempo, costi e risorse

Esercitazioni e test

- Esercitazione sull'utilizzo di strumenti e tecniche per la sequenzializzazione delle attività, gestione del tempo e delle risorse

## GIORNATA 7

- Gruppo conoscenze tecniche e metodologiche di project management: (schema ISIPM-Base): Gestione gruppi di processo ambito, tempo, costi e risorse

- Gruppo conoscenze comportamentali del Project Manager (schema ISIPM-Base):

### Esercitazioni e test

- Test di autovalutazione

## *III Modulo*

### “Tecniche e metodologie di euro-progettazione e gestione progetti europei”

## GIORNATA 8

- Il modello eU-maps: fase di euro-progettazione
- Processi di prodotto e processi di gestione
- Analisi e idea progettuale (strumenti: matrice swot, matrice stakeholders, albero dei problemi/strategie)
- Matrice del Quadro Logico
- Definizione e sequenza delle attività (strumenti WBS, GANTT)
- Focus su obiettivi e indicatori di progetto

### Esercitazioni e test

- Esercitazione sugli strumenti del quadro logico

## GIORNATA 9

- Redazione proposta progettuale e analisi struttura formulario
- Definizione e gestione del partenariato
- Metodi e strumenti per la definizione del budget di progetto (meccanismi calcolo costo unitario / reale)
- Focus su gestione budget nelle PPAA (gare, convenzioni e contratti)
- Tecniche di rendicontazione dei costi
- Monitoraggio e controllo
- Comunicazione e disseminazione delle attività progettuali

### Esercitazioni e test

- Esercitazione sulla rendicontazione dei costi
- Test di autovalutazione

## *IV Modulo* “Project work di gruppo”

## GIORNATA 10

### Project work

*“Preparare una proposta progettuale in risposta ad una call for proposal”*

## Corpo docente

Il corpo docente è formato da una *faculty* interna e da esperti professionisti del settore.

### *Coordinatore del corso*

**Marco Meneguzzo**, professore ordinario di Economia e Management delle Amministrazioni Pubbliche presso l'Università di Roma Tor Vergata

### *Docenti di riferimento*

**Marco Amici**, dottore di ricerca in economia delle amministrazioni pubbliche presso l'Università di Roma Tor Vergata e docente di euro-progettazione e project management in vari Master e corsi universitari nella medesima università, tra cui il Master Lavorare nel No Profit ed il Master in Innovazione e Management della PA. E' stato responsabile dell'area progetti presso il Centro europeo di ricerca *Jean Monnet* dell'Università di Roma Tor Vergata e collabora come consulente e docente con la Scuola Nazionale dell'Amministrazione nel settore dei fondi europei. E' membro dell'Istituto Italiano di Project Management. E' certificato ISIPM-Av®, PRINCE2 Foundation ® ed ePMQ®.

**Federico Porcedda**, assegnista di ricerca presso il Dipartimento di Management e Diritto dell'Università di Roma Tor Vergata, esperto e professionista del settore è laureato in Scienze Politiche ed ha conseguito un master in fondi europei e project management. Consulente e docente presso varie università. È stato consulente sui fondi europei per la PA centrale (Presidenza del Consiglio dei Ministri, Min. Ambiente, Min. Affari Esteri, Formez PA) e PA locale (ANCI, Comune di Cagliari, Regione Lazio). Certificato ISIPM-Av®

## ***Contatti***

Per maggiori informazioni sul corso è possibile scrivere al seguente indirizzo email: [eumaps\\_roma@valorepa.uniroma2.it](mailto:eumaps_roma@valorepa.uniroma2.it)