

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome

**GIANCOTTI, FERNANDO**

E-mail

**fernandogiancotti6@gmail.com**

Nazionalità

italiana

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

• Date (da-a)

2015 - oggi

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Università di Tor Vergata

• Tipo di azienda o settore

Dipartimento di Economia

• Tipo di impiego

Docente a contratto

• Principali mansioni e responsabilità

Corso di "Group Interaction and Leadership"

2021 – oggi

Centro Alti Studi per la Difesa

Scuola Superiore a Ordinamento Speciale

Membro collegio dei docenti

XXXVII Ciclo di dottorato

Date (da – a)

Giugno 2019 - giugno 2021

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Ministero Difesa

• Tipo di azienda o settore

Centro Alti Studi per la Difesa

• Tipo di impiego

Presidente

• Principali mansioni e responsabilità

Dirigente del centro vertice del sistema formativo della Difesa, di cui ha condotto una efficace trasformazione verso i temi dell'innovazione

• Date (da – a)

Settembre 2017- giugno 2019

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Ministero Difesa

• Tipo di azienda o settore

Comando della Squadra Aerea

• Tipo di impiego

Comandante

• Principali mansioni e responsabilità

Comando delle forze operative dell'Aeronautica Militare, circa 20.000 persone, 350 aeromobili e 75 enti. Ha condotto una trasformazione digitale a supporto dell'operatività dell'AM.

• Date (da – a)

Luglio 2016 – settembre 2017

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Ministero Difesa

• Tipo di azienda o settore

Comando delle Scuole dell'Aeronautica Militare

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

Comandante

Comando del sistema formativo e addestrativo dell'Aeronautica Militare, circa 6.000 persone, 20 enti e 100 aeromobili.

Dicembre 2015 – luglio 2019

Ministero Difesa

Stato Maggiore dell'Aeronautica

Sottocapo

Capo dello Stato Maggiore, responsabile di policy e strategie della Forza Armata

Settembre 2013 – settembre 2015

Ministero Difesa

Accademia Aeronautica

Comandante

Comando dell'istituto di formazione per tutti gli Ufficiali dell'Aeronautica, che ha condotto in una efficace innovazione

Agosto 2010 – agosto 2013

Ministero Difesa

Ambasciata d'Italia a Berlino

Addetto per la Difesa, la Marina e l'Aeronautica in Germania, Olanda e Danimarca

Rappresentare la Difesa italiana presso i Paesi di accreditamento, collaborare con l'Ambasciatore nell'interesse del sistema paese

Febbraio 1982 – agosto 2010

Ministero Difesa

Reparto operativo, enti di Staff

Pilota Operativo, Comandante di Squadriglia, di Gruppo e di Stormo, Ufficiale di Stato Maggiore, Capo Sezione, Capo Ufficio e Capo Reparto nei settori del personale ed organizzazione e pianificazione generale, operazioni e addestramento.

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<p>Settembre 1976 – aprile 1980</p> <p>Accademia Aeronautica</p> <p>Laurea in Scienze Aeronautiche</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<p>Aprile 1989 – luglio 1989</p> <p>University of Southern California</p> <p>Flight Safety and Accident Investigation Course</p> <p>Flight Safety Officer</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	<p>1986/87 e 1993/94</p> <p>Scuola di Guerra Aerea</p> <p>Studi Strategici</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	<p>Giugno 1998 – giugno 1999</p> <p>Air University, Maxwell AFB, Alabama, Master Degree Program</p> <p>Strategic Studies</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	<p>Giugno 2005 – giugno 2006</p> <p>National Defense University, Industrial College of the Armed Forces, Master Degree Program</p> <p>Strategic and Economics Studies</p>

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### PERSONALI

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUA

### INGLESE

- |                                 |            |
|---------------------------------|------------|
| • Capacità di lettura           | Eccellente |
| • Capacità di scrittura         | Eccellente |
| • Capacità di espressione orale | Eccellente |

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

CAPACITÀ E COMPETENZE  
RELAZIONALI

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE

*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*

CAPACITÀ E COMPETENZE  
ARTISTICHE

*Musica, scrittura, disegno ecc.*

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

*Competenze non precedentemente indicate.*

PATENTE O PATENTI

**Tedesco**  
Eccellente  
Buona  
Buona

SPICcate CAPACITÀ DI LEADERSHIP, DAL PICCOLO GRUPPO AL LIVELLO STRATEGICO, CON SPECIFICHE E ORIGINALI CONOSCENZE E COMPETENZE NELLA GESTIONE DEL CAMBIAMENTO. SPICcata ATTITUDINE AL LAVORO DI SQUADRA.

Capacità e grande esperienza nella gestione del personale e di grandi organizzazioni

PILOTA DA CACCIA CON OLTRE 3000 ORE DI VOLO, PRATICA VOLO SPORTIVO

ECCELLENTE CAPACITÀ DI SCRITTURA. HA PUBBLICATO LIBRI, ANCHE DI NARRATIVA. PUBBLICA ARTICOLI E PAPER ACCADEMICI

GRANDE ESPERIENZA DI VELA D'ALTURA, CHE PRATICA CON IMBARCAZIONE PROPRIA

Auto, motocicletta, patente nautica vela e motore senza limiti dalla costa, licenza di pilota d'aliante, RYA VHF radio certificate.

ROMA IL 15.07.2024

FERNANDO GIANCOTTI

## List of Publications

### AUTHORED BOOKS

Fanni, R., **Giancotti, F.**, Taddeo, M., (2024). *Guerre di macchine – Intelligenza Artificiale tra etica ed efficacia*. Milano, Italy; Guerini e associati.

**Giancotti, F.**, & Shaharabani, Y. (2008). *Leadership agile nella complessità. Organizzazioni, stormi da combattimento*. Milano, Italy: Guerini e associati.

**Giancotti, F.** (2000). *Oltre Le Nubi*. Rome, Italy: Edizione Rivista Aeronautica.

### BOOK CHAPTERS

**Giancotti, F.**, & Catapano, F. (forthcoming). Foresight, Strategy and Leaders. Questions and Needs for Decision Making. *Handbook of Foresight, Strategy and Future Studies for Defense and Security*

**Giancotti, F.** (2022). Performance, leadership e digitalizzazione: una equazione risolvibile. In: Giuseppe Mongelli, Salvatore Romanazzi (Ed.), *Nuove frontiere di Performance Management in ambito pubblico – riflessioni teoriche ed evidenze empiriche d'avanguardia* (pp. 151-170). Rome, Italy: Aracne.

Lettieri, E., Masella, C., Cuccurullo, C., & **Giancotti, F.** (2018). Myth #2: The Healthcare System Can Be Fixed by Clever Social Engineering. In P. Adinolfi & E. Borgonovi (Eds.), *The Myths of Health Care: Towards New Models of Leadership and Management in the Healthcare Sector* (pp. 67–86). Springer International Publishing. [https://doi.org/10.1007/978-3-319-53600-2\\_5](https://doi.org/10.1007/978-3-319-53600-2_5)

**Giancotti, F.**, & Renault, A. (2018). Military Governance and Trends. In A. Farazmand (Ed.), *Global Encyclopedia of Public Administration, Public Policy, and Governance* (pp. 1–8). Springer International Publishing. [https://doi.org/10.1007/978-3-319-31816-5\\_3309-1](https://doi.org/10.1007/978-3-319-31816-5_3309-1)

**Giancotti, F.** (2012). Testimonies and Complexity. In F. Varanini & W. Ginevri (Eds.), *Projects and Complexity* (1st ed., pp. 79–90). Auerbach Publications. <https://doi.org/10.1201/b11956-3>

### JOURNAL PAPERS

Fanni, R., & **Giancotti, F.** (forthcoming). Ethical Artificial Intelligence in the Italian Defence: A Case Study. *Digital Society*

Adinolfi, P., & **Giancotti, F.** (2021). Pedagogical Triage and Emergent Strategies: A Management Educational Program in Pandemic Times. *Sustainability*, 13(6), 3519. <https://doi.org/10.3390/su13063519>

**Giancotti F.**, & Adinolfi, P. (2018). Una leadership "profonda" e "complessa" per governare i sistemi sanitari. *Il management sanitario: profili economici, giuridici, organizzativi e clinici*, 22(2), pp. 148-157.

**Giancotti, F.**, & Shaharabani, Y. (2008). The Comprehending Acting Leading Loop: A Tool for Leadership in Complex Environments. *Concepts for Air Force Leadership*, Maxwell Air Force Base, Air University Press, Alabama. pp. 519-523.

**Giancotti, F.** (2008). Leadership, Complexity, and Chaos: Tapping a New Science. *Concepts for Air Force Leadership*, Maxwell Air Force Base, Air University Press, Alabama. pp. 527-534.

**Giancotti, F.** (2001). Strategic Leadership and the Narrow Mind: What We Don't Do Well and Why. *Concepts for Air Force Leadership*, Maxwell Air Force Base, Air University Press, Alabama. pp. 187-202.

### SELECT POLICY BRIEFINGS AND ARTICLES

**Giancotti, F.** (forthcoming). Striving for a Governance of the Digital Dimension: A Comprehensive Approach to Leaders' Digital Strategic Education. *CIRPA – UNISA Editorial Project*.

- Giancotti, F.** (2022, November 4). Una nuova cultura per le Forze armate. La riflessione del Gen. Giancotti. Retrieved January 8, 2023, from <https://formiche.net/2022/11/leadership-tecnologia-priorita-difesa-giancotti/>
- Giancotti, F.** (2022, October 10). La Difesa come sistema. La Leadership Academy di MBDA. Retrieved January 8, 2023, from <https://formiche.net/2022/10/la-difesa-come-sistema-la-leadership-academy-di-mbda/>
- Giancotti, F.** (2022, January). Disordine, Pace e Forze Armate. *AREL Rivista*, 2022(1), pp. 57-61.
- Giancotti, F.** (2020, June). Formazione Integrata. *Informazioni della Difesa*, 34(6), pp. 62-67.
- Giancotti, F.** (2020, November). Formare per il Futuro. *Informazioni della Difesa*, 5, pp. 21-25.
- Giancotti, F.** (2019, September 18). Una National Defense University italiana. L'idea del gen. Giancotti (CASD). Retrieved January 4, 2023, from <https://formiche.net/2019/09/casd-giancotti-universita-difesa/>
- Giancotti, F.** (2018, March). Squadra Aerea 4.0. Il futuro è oggi: realizziamolo. *Rivista Aeronautica*, 2, pp. 34-39.
- Giancotti, F.** (2013). White Paper - Program Management in the Making – Progetti, Cambiamento e Complessità: un caso concreto. European School of Project Management.
- Giancotti, F.** (2009, September). Il personale e l'Aeronautica del (corrente) futuro. *Rivista Aeronautica*, 5, pp. 52-59.
- Giancotti, F.** (2009, February). Leadership, agilità, complessità, in metafora. *Persone & Conoscenze*, 2, pp. 41-43.
- Giancotti, F.** (2007, April). Il pensiero strategico e la mente ristretta: Cosa non facciamo bene e perché. *Persone & Conoscenze*, 4, pp. 27-32.
- Giancotti, F.** (2004, March). Il Potere Aereo, il dopoguerra iracheno e la gestione “netcentrica”. *Network Centric Warfare*, 2, pp. 53-63.
- Giancotti, F.** (2003, September). Operazione antica Babilonia: Un salto di qualità? *Rivista Aeronautica*, 5, pp. 26-31.
- Giancotti, F.** (2003, September). Note dall'Iraq, *Rivista Aeronautica*, 5, pp. 56-57.
- Giancotti, F.** (2001, September). Il pensiero strategico e la mente ristretta (cosa non facciamo bene e perché), *Informazioni della Difesa*, 5, pp. 15-21.
- Giancotti, F.** (2000, September). Guerrieri brillanti. *Informazioni della Difesa*, 5, pp. 30-35.
- Giancotti, F.** (1997, November). Project Management: uno strumento per il rinnovamento. *Informazioni della Difesa*, 5, pp. 34-42.